



FEDERAȚIA NAȚIONALĂ A SINDICATELOR
DIN AGRICULTURĂ ȘI ALIMENTAȚIE

AGROINDSIND

ФЕДЕРАЦИЯ «АГРОИНДСИНД»

SUMAR INFORMATIV

**„Evaluarea Activității FNSAA “Agroindsind” in anul 2023
și Prioritățile pentru anul 2024
prin prisma Rezoluției Congresului VIII al FNSAA”**

Cuprins:

- I. **Rezumatul Evaluării Activității Centrului FNSAA în anul 2023** (*în contextul implementării Direcțiilor Prioritare 2023, Cursului Strategic FNSAA 22-27*)
- II. **Directiile/Sarciniile Prioritare de Activitate a FNSAA in 2024**
- III. **Extras din Hotărârile Consiliului General al FNSAA din 17.01.2024**

Anexe

CHIȘINĂU - 2024

Rezumatul Evaluării Activității Centrului FNSAA în anul 2023 (în contextul implementării Direcțiilor Prioritare 2023, Cursului Strategic FNSAA 22-27)

Introducere

În conformitate cu *Direcțiile Prioritare de activitate a FNSAA* pentru 2023 și **Doar în Cazul Mobilizării de Amploare a Întregului Corp Managerial „Agroindsind” de Toate Nivelele spre Asigurarea Restartului** în 2023 a Cursului Strategic FNSAA 22-27 –

Situația la finele anului 2023 trebuia să se prezinte în felul următor:

1. **Majoritatea Organizațiilor Sindicale primare - pornite** activ pe calea Modernizării/Reformării sale, **marcând indicatori performanți (Anexa 1: Caracteristica (Chipul) Sindicatului pornit pe calea transformării în adevărată forță sindicalistă-combativă și eficientă)**
2. **Uniunile Teritoriale** ale FNSAA, **Reprezentantele** Federației – transformate în **Centre sindicale de coordonare/dirijare eficientă** cu **debutul reformativ al Comitetelor Sindicale** respective.
3. **Centrul FNSAA** (Consiliul General, Biroul executiv, Aparatul Central) – a **evoluat operativ în Staff-ul/Managementul** eficient al Reformei/Modernizării întregii Federații; **Promotor activ și Ghid** metodic/participativ al Reformelor pornite; **Coagulator al întregului efectiv Agroindsind.**
4. **Federația “Agroindsind” în întregime – devine Unită, Solidară, Consolidată și încadrată activ** în implementarea **Cursului strategic** „Spre un sindicat combativ, modern și consolidat”

Însă, urmare analizei activității FNSAA în contextul implementării Direcțiilor Prioritare de activitate a Federației, **CONSTATĂM** că în anul 2023 **repornirea Cursului Strategic FNSAA 22-27 nu s-a produs pe deplin conform indicilor planificați.**

Cu toate acestea, trebuie de menționat, că, **în pofida multiplelor circumstanțe** de ordin obiectiv și subiectiv, **Forțele sănătoase ale Federației au reușit stoparea descensiunii cursului strategic al FNSAA 22-27.** Iar Centrul FNSAA a întreprins **maxim efort** pentru **consolidarea, direcționarea acestor Forțe Sănătoase ale Federației** spre asigurarea realizării Direcțiilor Prioritare de Activitate FNSAA 2023.

Rezumatul Activității Centrului FNSAA în anul 2023

- I. **Centrul FNSAA „Agroindsind”,** structurile în teritoriu, în mare măsură, au întreprins, pe tot parcursul anului 2023, **măsuri concrete**, orientate spre **menținerea Cursului Strategic FNSAA 22-27** în conformitate cu **Direcțiile Prioritare de Activitate 2023**, adoptate de Consiliul General din 21.12.22, **înregistrând anumite PERFORMANȚE:**

1. **Pentru toată perioada de referință a asigurat decizional** implementarea Direcțiilor prioritare de activitate pentru toate Centrele Sindicale “Agroindsind”. **În confirmarea acestei teze vin Hotărârile Consiliului General** al FNSAA din 27 aprilie 2023, care a **examinat următoarele Chestiuni:**

- 1. Mersul îndeplinirii Direcțiilor Prioritare de activitate a FNSAA pentru anul 2023 în cheia Rezoluției Congresului VIII al Federației “Agroindsind”
- 2. Modificarea Statutului FNSAA
- 3. Activitatea Economico-Financiară a FNSAA 2022.

Consiliul General a cerut tuturor Structurilor FNSAA - accelerarea implementării Direcțiilor de Activitate FNSAA 2023 și a furnizat orientările respective (*E de menționat că Consiliul General al FNSAA Agroindsind este Organul suprem de conducere a Federației între Congresele FNSAA și, în cazul dat, Hotărârile Consiliului au o greutate deosebit de relevantă. Iar Biroului Executiv al Federației îi revine rolul de organizator/coordonator și promotor al îndeplinirii Hotărârilor Consiliului General*).

În acest context, din 8 sedinte ale Biroului Executiv al FNSAA, cel puțin 12 hotăriri sunt consacrate direct implementării Cursului Strategic FNSAA 22-27. Iar, începând cu

Sem.II, în Centrul FNSAA se **introduce Mecanismul Planificării Ordinii de zi ale Ședințelor Biroului Executiv și Evaluării** deciziilor adoptate. Astfel, **Activitatea Organelor Elective Centrale “Agroindsind” 2023 a acoperit substanțial necesitatea decizională** a activității întregii Federații pe parcursul anului 2023.

2. **Au fost testate modalități noi ale stilului managementului sindical nivel central:**
 - **Monitorizarea mersului îndeplinirii planurilor** de activitate a Departamentelor FNSAA, hotărârilor Consiliului General, Biroului Executiv, Dispozițiilor Președintelui FNSAA în cadrul **Volantelor** lunare de evaluare/planificare a Aparatului Central și parțial a **Ședințelor Biroului Executiv al FNSAA;**
 - **Publicarea periodică** de către DOEI FNSAA: a articolelor de planificare/executare semestrială/lunară a sarcinilor, etc, inclusiv pe web site;
3. **Semestrial (ianuarie, iulie 2023) și operativ lunar** au fost **elaborate/adoptate, puse pe rol și realizate, în mare parte,** Planurile de activitate ale Centrului FNSAA orientate spre realizarea Direcțiilor Prioritare de activitate FNSAA 2023, aprobate de Consiliul General din 21.12.2022.
4. **O pondere considerabilă în implementarea Direcțiilor de Activitate FNSAA 2023 o are Asigurarea Didactica și Metodică respectiva. Chiar de la începutul anului 2023 (ianuarie) DOEI a elaborat Setul de principale recomandari metodice, modele practice pentru întreaga activitate 2023 și expediate tuturor structurilor sindicale ale FNSAA.**
6. **Un rol aparte în realizarea Direcțiilor Prioritare FNSAA 2023** îi revine celor peste 30 de **Activități Educaționale practice** (Conferințe practice, Seminare, Workshop-uri, Mese Rotunde, etc), în cadrul cărora s-a intenționat formarea cunoștințelor, abilităților, motivației și convingerilor necesare pentru încadrarea activa în Prosperarea Federației.
7. **E de menționat, în mod deosebit, în acest context, importanța Seminarului „Uniunea Teritorială – fortăreața sindicatului și promotorul modernizării Federației Agroindsind”,** organizat la 25 ianuarie 2023, care a testat și pus la dispoziția Centrului FNSAA și subdiviziunilor sale - tot blocul de materiale metodice de bază pentru pornirea activității 2023: Modele de Planuri, Caiete de sarcini, 2023, îndrumare, mostre, etc
8. **Sub egida Centrului FNSAA** în perioada februarie - aprilie a fost desfășurate **Cicluri de Seminare/Consfătuiri** în Comitetele Sindicale format extins, consacrate **mobilizării sindicatului spre propria modernizare/reformare.** Aceste Seminare/Consfătuiri au **confirmat necesitatea implementării Cursului FNSAA** detectat de Congresul VIII al FNSAA. **În total, cu asemenea activități, au fost cuprinse aproximativ 15% de Comitete sindicale.** Preponderent în **Reprezentantele Chișinău și Balti.**
9. **O anumită rezonanță sindicalistă a avut Ciclul de Activități** în parteneriat Centrul FNSAA-C.S.Agroindsind-IDiS Viitorul, dedicate asigurării întreprinderilor ramurii cu muncitori și specialiști bine pregătiți profesional. Inclusiv seminarul în Bransa Vinificație, cu participarea partenerilor sociali.
10. **Evenimentul Central, care poate deveni crucial în repornirea Cursului FNSAA 22-27, este Masa Rotundă și Ședința Biroului Executiv FNSAA din 29 septembrie 2023, la care s-a lansat platforma salvării procesului implementării Cursului Strategic FNSAA 2022-2027 și a dat startul Seminarelor zonale ale militanților Resetării/Reformării/Modernizării Federației și a concretizat responsabilitatea fiecărui membru al Biroului Executiv, asumate benevol de soarta Strategiei FNSAA 22-27.**
11. **Urmare Rezoluției Mesei Rotunde, Hotărârii Biroului Executiv** din 29.09.2023 în trim.IV au fost organizate **5 seminare/întruniri zonale și Reprezentanțe cu militanții Resetării/Modernizării/Reformării FNSAA,** care a cuprins majoritatea structurilor teritoriale ale Federației.
12. **A fost actualizată, preponderent decizional/conceptual și parțial pilotată, Activitatea Centrului FNSAA orientata spre crearea/dezvoltarea Structurilor aferente ale FNSAA** (Consiliul Educație/Analiză Strategică, Comisiile FNSAA Tineret și Femei, Consiliile Sindicatelor de Branșă, etc)

- 13. Printre acțiunile de importanță majoră** în promovarea Modernizării Federației se numără măsurile întreprinse de către Centrul FNSAA în domeniul **Protecției muncii**. Departamentul respectiv a manifestat **receptivitate sporită la solicitările subiecților Federației, acordând suport metodic și participativ**.
- 14.** De asemenea, Departamentul Protecția Muncii a fost activ în dezvoltarea relațiilor de parteneriat cu MAIA, Patronatul și Asociațiile de producători, obținând anumite avantaje pentru Agroindsind.
- 15. Momentul culminat** la finele anului 2023 în activitatea Centrului FNSAA l-a constituit **semnarea Convenției nivel de Ramură**, completată cu **indicatori performanți la capitolul salarizare**, structurați pe categorii de întreprinderi/salariați. **Salariul tarifar** pentru categoria I de la **5000 lei la 6500 lei/lunar**.
- 16. Un rol important în activitatea de conlucrare a Centrului FNSAA cu Subiecții Federației revine Suportului juridic efectuat.** Printre multiplele acțiuni întreprinse se enumără:
- a). Acordarea suportului metodic și participativ subiecților Federației în perfectarea și înaintarea în adresa Agenției Servicii Publice a actelor necesare conformării subiecților la prevederile legislației în vigoare (obținerea statutului de persoană juridică și atribuirea IDNO/cod fiscal);
 - b). Reprezentarea intereselor subiecților în soluționarea pe cale amiabilă a litigiilor economice apărute și a conflictelor Sindicat-Angajator, inclusiv în instanțele de judecată, etc;
 - c) Reprezentarea Federației în litigiile ce țin de proprietatea Federației, inclusiv în instanțele de judecată (litigii civile, administrative, penale)
- 17. Aparatul Central a depus mult efort în Coordonarea/Ghidarea/Acordarea ajutorului practic Structurilor Teritoriale ale FNSAA.** E de menționat: cu o parte din UT s-a reușit această conlucrare. Structurile Federației, **care s-au conectat activ** în relațiile de conlucrare Centrul FNSAA-UT/Sindicate de bază - **Au reușit să mențină în 2023 Cursul Strategic FNSAA**, iar în anumite cazuri **să avanseze moderat pe calea reformelor**.
- 18. Un anumit progres în Activitatea Centrului FNSAA 2023 se referă la Relațiile Internationales si externe:**
- Acorduri de colaborare semnate și puse pe rol cu 4 Federatii Sindicale din Romania;
 - Conlucrarea cu CNSM;
 - Au fost întreprinși pași spre o mai mare apropiere de anumite Sindicate Frățești din diverse tari (Romania, Turcia, Danemarca);
 - Au continuat conlucrarea productiva în cadrul C.S.AgroindVET);
 - Au continuat căutările de dezvoltare a relațiilor FNSAA – Mediul de Afaceri-MAIA, soldate cu anumite rezultate;
 - **Readucerea FNSAA Agroindsind în cadrul Uniunii Sindicale Internaționale IUF;**
- 19. Anumite porniri s-au produs în promovarea modernizării în sectorul Economico-Financiar al Federației** (Detaliat activitatea direcției date va fi examinată de către Consiliul General din martie 2024).

II. În același timp, analiza profundă și multilaterală invocă faptul că Centrul FNSAA a finalizat anul 2023 în afară de performanțele menționate - cu restante la implementarea Reformei Federației Agroindsind per ansamblu. Printre cele mai relevante se enumeră:

- 1. Centrului FNSAA nu i-a reușit în măsura planificată - Mobilizarea întregului Efectiv Sindical Agroindsind spre repornirea Cursului Strategic FNSAA 2022-2027** „Spre un sindicat combativ, modern și consolidat”. N-a asigurat conexiunea Tuturor sindicatelor și Structurilor Teritoriale Agroindsind la Strategia Resetării/Modernizării/Reformării FNSAA. **O mare parte a membrilor Consiliului General nu s-au manifestat** prin rezultate concrete în calitate de **promotori activi ai Cursului Strategic** lansat de Congresul VIII al FNSAA, **unii din ei ignorand** participarea la sedintele in plen. **Această strategie n-a devenit prioritară pentru majoritatea organelor electivae ale FNSAA, Lideri sindicali și sindicaliști de rând;**

2. Centrul FNSAA n-a fost destul de convingător prin acțiunile sale în asigurarea realizării la toate nivelele a principalei Misiuni a Sindicatului - Promovarea cerintelor statutare în domeniul Promovării Intereselor Social Economice ale membrilor de sindicat. Ideia unui sindicat independent, Democratic, Unit, Solidar, Continuu, etc
3. **Printre restanțele activității FNSAA in întregime se numără și tergiversarea pornirii pe scară largă a procesului adaptării flexibile a structurii Federației** la schimbările în permanență a formelor de organizare, incapacitatea unor sindicate de a funcționa desinestătător, etc. În același timp, anumite intenții ale Centrului FNSAA de modificare a structurii sindicale au rămas fără răspuns. **Exemplu** - inițiativa creării Sindicatelor pe profesii (Sindicatul teritorial al Mecanizatorilor, Sindicatul teritorial al muncitorilor din sectorul zootehnic, etc), Comitetur Sindicale Teritoriale Unificate, etc
4. Nu s-a reușit în anul 2023 – funcționarea în număr relativ suficient a Comisiilor Dialogului Social Sindicat-Angajator, alcătuirea, cu aportul întregului efectiv sindical, a **CCM calitativ**, negocierea și monitorizarea/dobândirea realizării lor – **factor important pentru stoparea exodului sindical, recrutarea și crearea de noi sindicate**.
5. Federația puțin a avansat pe parcursul anului în Repornirea pe principii noi, moderne a rețelei FNSAA de informare/comunicare: Membru de sindicat-Liderul/Comitetul Sindical-UT/Reprezentanța - Centrul FNSAA și vice versa.
6. Reprezentanțele FNSAA continua să rămână la faza incipientă de pornire a activității lor.

Finalități/Sinteză:

În pofida **multiplelor circumstanțe nefavorabile**, în care a activat Centrul FNSAA în rol de promotor activ al implementării Direcțiilor Prioritare de Activitate FNSAA 2023 – **Cursul Reformativ al FNSAA „Spre un sindicat combativ, modern și consolidat”** a fost menținut pe agenda sindicală a „Agroindsind”-ului, marcând anumite efecte ale rezultatelor atinse, printre care se enumera:

1. **Experiența FNSAA 2023 acumulată** – devine material prim în estimarea/corectarea greșelilor admise și stabilirea/implementarea priorităților/scopurilor/sarcinilor adecvate Cursului FNSAA 22-27.
2. **Repornirea activității Comisiei Financiare speciale** va permite efectuarea unei explorări eficiente a situației financiare din toate structurile Federației și prezentarea Consiliului General un raport amplu despre starea lucrurilor în domeniul și în special propuneri concrete cu privire la soarta restanțelor istorice acumulate pe parcursul a zeci de ani.
3. **Reintegrarea FNSAA în Organizația Internațională IUF** - deschidere de noi oportunități în conlucrarea/cooperarea cu sindicatele frățești din exteriorul țării.
4. Mișcarea Militanților Resetării/Modernizării/Reformării FNSAA devine Echipă de salvare a Cursului Strategic al Renovării FNSAA în cheia Rezoluției Congresului VIII al FNSAA „Spre un sindicat combative, modern, consolidat”
5. **Membrii Consiliului General, Biroului Executiv și Conducerea de vârf a FNSAA își asumă responsabilitatea personală**, în calitate de principali Militanți ai Resetării/Modernizării/Reformării FNSAA, în asigurarea realizării Cursului FNSAA 22-27 pe tot parcursul mandatului, inclusiv în anul 2024.

Grupul de lucru asupra Activității Centrului FNSAA: evaluare 2023 și priorități 2024” își exprimă ferma convingere că anul 2024 va deveni unul de cotitură în „salvarea,, Cursului Strategic FNSAA 22-27 „Spre un Sindicat Combativ, Modern și Consolidat - transformarea Agroindsindului într-un adevărat Sindicat Combativ, Modern și Combativ.

Anexa:

Caracteristica (Chipul) Sindicatului (la finele anului 2023) pornit pe calea transformării în adevărată forță sindicalistă-combativă și eficientă (elaborată în cadrul Conferinței educaționale din 26 aprilie 2023)

În conformitate cu prevederile Rezoluției Congresului VIII din 12 mai 2022, *Direcțiilor Prioritare de activitate a Federației Naționale a Sindicatelor din Agricultură și Alimentație „Agriindsind”* pentru 2023, **situația din organizațiile sindicale** primare către finele anului trebuiau să se prezinte în felul următor:

1. În fiecare **sindicat este efectuată analiza** stării de moment din punct de vedere a **corespunderii cerințelor** unui **sindicat modern** (conform definiției Sindicatului Modern expuse în Rezoluția Congresului).
2. În fiecare **sindicat este elaborată caracteristica (Chipul, Modelul)** sindicatului dat **dorit reformat** către anul 2027, Programul Traseu 23/27 - „**trecerii**” de la **Sindicatul actual „slab”** spre cel **Reformat, Modelat (adevărat sindicat). Sindicat Scop**.
3. În baza Acestei Caracteristici a **Sindicatului Scop**, Comitetul Sindical **trebuie să pună pe rol Planul 2024 a Sindicatului**, care să-l aducă la o nouă calitate, reflectată în punctele ce urmează în continuare.
4. Majoritatea **Efectivului Sindical** este familiarizată cu **Rezoluția Congresului VIII, Adresarea Congresului** către Membri de Sindicat, activitatea/prioritățile 2023 a Structurilor ierarhice, **Pașii reformării sindicatului dat** către 2027
5. **Cel puțin 30% de membri de sindicat și 80% din membrii Comitetelor Sindicale** - posedă **viziune sindicalistă modernă, au convingeri ferme**. Sunt **implicați activ** în reformarea sindicatului, soluționarea problemelor curente.
6. La întreprinderi, instituții, sunt stabilite **rapoarte oficiale Sindicat-Angajator** (Comisia de Dialog Social, Adresările/revendicările sunt înaintate oficial)
7. **La întreprinderile, instituțiile** de toate profilurile, **funcționează CCM** puternic alcătuit cu participarea întregului Efectiv sindical (propuneri), **negociat, monitorizat cu insistență de către Comitetul Sindical**.
8. Formarea/completarea și implicarea Activului (**Nucleului**) sindical din numărul celor mai activi sindicaliști- **Militanții Reformării/Modernizării Sindicatului**;
9. Stabilirea **mecanismului de Comunicare** în permanență prin diferite forme cu **fiecare membru sindical și cu organizația în întregime**.
10. Conlucrarea cu centrele Sindicale ierarhice ale FNSAA Agroindsind.
11. Implicarea activă a Comitetului Sindical în soluționarea problemelor cu care se confruntă salariații/membri de sindicat.
12. **Dobândirea**, în urma acțiunilor bine organizate și gestionate – **a rezultatelor concrete și relevante pentru salariați/membri de sindicat în raport cu Angajatorul și utilizarea acestora în formarea motivației apartenenței la sindicat/combaterii exodului sindical, consolidarea sindicală și îmbunătățirea imaginii și autorității Organizației sindicale la întreprindere/instituție, etc.**

II. Directiile/Sarcinile Prioritare de Activitate a FNSAA 2024:

1. **Atribuirea fiecărui Centru Sindical Agroindsind - responsabilitatea principală de implementare a Rezoluției Congresului VIII al FNSAA în structura sindicală respectivă și funcția de „Staff” al Modernizării** acesteia către 2027, **completat cu adevărați militanți ai Reformării/Resetării /Modernizării Sindicatului**.
2. **Stabilirea, în termeni proximi, de către Fiecare Centru Sindical Agroindsind - a Modelului propriu de Structură reformată** către 2027, Traseul/Foaia de Parcurș 2024 -2027 structurat pe etape (ani), Caietul de sarcini/Planul de acțiuni 2024 și **transpunerea lor în fapt printr-un Management organizatoric eficient**.

3. **Organizarea**, în trim.I, 2024, per ansamblu, **în toate structurile Federației - a Campaniei informare/explicare/promovare a cursului strategic al FNSAA 22-27** cu intenția fermă de a „ajunge” la fiecare membru de sindicat, startul fiind dat de **Ciclul de Seminare/intruniri ale Comitetelor Sindicale format extins (din contul militanților reformării sindicatului) cu ordinea de zi reprodusă din tematica activităților similare programate pentru 2023.**
4. **Relansarea**, sub egida Centrului FNSAA, a **Procesului Modernizării Sistemului Protecției Muncii**, structurat pe nivele, categorii de întreprinderi/ instituții și probleme stringente, cu care se confruntă salariații/membrii de sindicat și subiecții Federației în raport cu angajatorii, organele administrației publice, etc - **Noua Abordare și Oferta modernă „Agroindsind” a Protecției muncii în sectorul agroalimentar pornit pe calea reformării sindicale**”. În mod special pentru Sem.I,2024 - **inventarierea și actualizarea mersului transformării CCM în principal instrument de afirmare a sindicatului în calitate de forță combativă.**
5. **Instituționalizarea Parteneriatului Social (PS) la toate nivelele** (Comisiile de Dialog Social, Comitetele pentru sănătatea și securitatea în muncă, etc;
- **Implementarea Principiilor PS reciproc avantajos și echitabil;**
- Utilizarea formelor de relații oficiale/normative între partenerii sociali și punerea în activitate la toate nivelele - modele moderne ale Dialogului social.
6. **Continuarea perfecționării stilului de activitate ale organelor electivale ale FNSAA** în calitatea lor de **instituții ale Managementului Organizatoric Central responsabil** de implementare a Cursului Strategic al FNSAA „Spre un sindicat combativ, modern și consolidat.
7. **Identificarea și pilotarea** celor mai potrivite variante de modificare/completare a **structurii sindicale de toate nivelele Federației** (inclusiv celor aferente: Consilii, Comisii, etc) și implicarea lor activă în activitate.
8. **Actualizarea agendei Combaterii exodului sindical, creării de noi sindicate și convertirii la sindicat** în lumina abordărilor motivaționale derivate din **bunele rezultate/practici** înregistrate de activitatea în **domeniul Protecției Muncii și Noilor Oferte** de protecție social-economică și drepturi ale membrilor de sindicat.
9. **Lansarea Resetării Sistemului Educațional**, ajustat la Strategia FNSAA 2022-2027, necesităților actuale de pregătire a tuturor categoriilor de sindicaliști, dotat cu o bază didactică și tehnică corespunzătoare. În acest scop - instituirea **Centrului Educațional „Agroindsind”** în incinta Sanatoriului „Struguras”.
10. **Pilotarea Programului Repornirii pe principii noi a rețelei FNSAA de informare/comunicare:** Membru de sindicat - Lider/Comitet Sindical-UT/Reprezentanța - Centrul FNSAA și vice versa”
11. **Dezvoltarea activității externe a FNSAA** prin aprofundarea și extinderea relațiilor de conlucrare cu sindicatele frățești din țară și peste hotare; **Reintegrarea activă în structurile IUF;** Actualizarea conlucrării **FNSAA – CNSM** în contextul declarării de către CNSM a **anului FNSAA „Agroindsind”;** Utilizarea noilor modalități de realizare a parteneriatului Social de toate nivelele din sector, etc
12. **Racordarea actelor normative de uz intern ale FNSAA** la Statutul FNSAA actualizat, Cursul Strategic FNSAA 22-27 (Regulamente, instrucțiuni, proceduri, etc) și promovarea utilizării lor în activitatea curentă a „Agroindsind”-ului.
13. **Programarea și implementarea celor mai eficiente măsuri de consolidare financiară și patrimonială** în baza noilor abordări de formare și gestionare a bugetului sindical. **Implementarea mecanismului lichidării datoriilor la transferul de cotizații și combaterii acestui fenomen.**
14. **Implementarea de urgență și necondiționată a Mecanismului de asigurare a Responsabilității personale** a fiecărui membru al **Consiliului General, Biroului Executiv și Conducerii de vârf a FNSAA** de rezultatele implementării **Cursului Strategic al FNSAA22-27** (Sarcini, acțiuni, estimări rezultate, etc, atât în 2024, cât și pe parcursul întregului mandat).

Finalități

În această ordine de idei, **Membrul Consiliului General** se prezintă în **trei ipostase**:

1. **Actor activ în luarea și monitorizarea implementării Deciziilor Consiliului General cu referire la Cursul FNSAA 22-27**
2. **Militant al Realizării acestui Curs în structura sindicală din care face parte.**
3. **Participant activ în cadrul diferitor structuri aferente ale FNSAA, Acțiuni organizate de către Centrul FNSAA.**

Aceste ultime postulate cu referire la organele electiv centrale și membrilor lor, **constituie condițiile necesare și suficiente pentru repornirea în 2024 a Cursului FNSAA 22-27 „Spre un sindicat combativ, modern și consolidat”**

III. Extrase din Hotărârile Consiliului General al FNSAA din 17.01.2024:

1.Hotarirea nr. 1/2 din 17.01.2024: Cu privire la Evaluarea Activitatii FNSAA “Agroindsind” in 2023 și Prioritățile pentru 2024 prin prisma Rezoluției Congresului VIII al FNSAA

Examinând Concluziile Atelierului de lucru Educațional „Rezoluția Congresului VIII al FNSAA „Spre un Sindicat Combativ, Modern și Consolidat”: evaluare 2023 si priorități 2024” din 17.12.2024, Consiliul General apreciază realizarea Direcțiilor Prioritare de activitate FNSAA 2023 - cu multiple restanțe majore.

În același timp, aceste rezultate, deși insuficient de relevante, au fost obținute cu mari eforturi, printr-o muncă asiduă a celor care au manifestat adevărată dăruire de sine, maestrie, responsabilitate, curaj și profesionalism.... Mai mult ca atât, această mica experiență pozitivă necesită a fi „culeasă”, examinată și extinsă.

Tot odată, trebuie de menționat, că nu toți subiecții Federației, în egală măsură, au purces la transpunerea Cursului Strategic al FNSAA „Spre un sindicat, combativ, modern și consolidat” în viața lor sindicalistă. Această situație rămâne neapărat de corectat pe parcursul anului 2024...

În baza acestor constatări și în temeiul art.30 al Statutului FNSAA „Agroindsind”,

Consiliul General HOTĂRĂȘTE:

1. **Se apreciază drept oportune, corecte și utile de urmat Concluziile Atelierului de lucru „Rezoluția Congresului VIII al FNSAA „Spre un Sindicat Combativ, Modern și Consolidat”: evaluare 2023 si priorități 2024 ” din 17.12.2024**

Situația realizării Cursului Strategic FNSAA 22-27 – se detecta ca una ce înclină mult spre stagnare și care necesită intervenție operativă, cu caracter complex, competent, inteligent, curajos și responsabil.

2. Se aprobă **Directiile/Sarcinile Prioritare de activitate a Federației Naționale a Sindicatelor din Agricultură și Alimentație „Agriindsind” în anul 2024 (Se anexează)**

3. **Se stabilește Supra Sarcina Federației „Agroindsind” pentru anul 2024, Actualizarea /dinamizarea premiselor Resetării/Modernizării/Reformării Agroindsind-ului - Etapa 2024 a Proiectului FNSAA 22-27.**

4. **În baza Priorităților de Activitate ale FNSAA 2023 – Centrul FNSAA, Comitetele Sindicale, Uniunile Teritoriale și Reprezentanțele FNSAA vor elabora și pune în activitate Planurile și caietele de sarcini respective pentru anul 2024.**

5. **Membrii Consiliului General, ai Biroului Executiv și Conducerea de vârf a FNSAA își asumă responsabilitatea personală în calitate de principali Militanți ai Resetării/Modernizării/Reformării FNSAA în asigurarea reușitei implementării Cursului FNSAA 22-27 pe tot parcursul mandatului, inclusiv în anul 2024.**

2.Hotarirea nr. 1/3 din 17.01.2024: Cu privire la Proiectul General „FNSAA 22-27: Spre un sindicat combativ, modern și consolidat

Rezoluția Congresului VIII a FNSAA indică la necesitatea elaborării și punerea pe rol Proiectului FNSAA 22-27, care să asigure implementarea în tot spațiul FNSAA Cursul Strategic „Spre un sindicat combativ, modern și consolidat”.

Consiliul General, examinând chestiunea în cauză, făcând trimitere la Nota Informativă aprobată de Biroul Executiv al FNSAA din 29.09.2023 **Cu privire la premisele lansării Proiectului FNSAA 22-27, studiilor anterioare efectuate cu referire la fezabilitatea lansării Proiectului FNSAA 22-27, constată, că după Congresul VIII și până în prezent premise suficiente pentru elaborarea/lansarea Profetului FNSAA22-27 în tot spațiul Agroindsind – nu au fost create.**

Aceste și alte circumstanțe duc spre noi abordări ale problematicii Proiectului General „FNSAA 22-27: Spre un sindicat combativ, modern și consolidat.

În baza acestor Constatări/concluzii și în temeiul art.30 al Statutului FNSAA „Agroindsind”,

Consiliul General HOTĂRĂȘTE:

1. **Se consideră oportună debutarea Proiectului Pilot FNSAA-2024** (parte/Etapă a Proiectului General FNSAA22-27) **pe parcursul anului 2024 Proiectul Pilot dat se va centra** în principal asupra – **Creării/Actualizării, Extinderii Premiselor Resetării/Modernizării/Reformării FNSAA Agroindsind** în cheia Rezoluției Congresului VIII al FNSAA.
2. **Forța motrice a Proiectului Pilot FNSAA 2024 o va constitui Echipa Salvatoare a Cursului Strategic FNSAA 22-27**, creată în cadrul Mesei Rotunde din 29.09.2023, Ciclurilor de Seminare/Întruniri cu Militanții Resetării/Modernizării/Reformării FNSAA și completată ulterior.
3. **Drept Bază metodologică a Proiectului Pilot** le vor servi Direcțiile/Sarcinile Prioritare de activitate a FNSAA 2024
4. **Faza organizatorică și metodică a elaborării/lansării proiectului pilot**, se va desfășura în perioada luni februarie -10 martie ac., **cu implicarea activă** în acest proces a **Membrilor Consiliului General al FNSAA, Aparatului Central al FNSAA**, conform planului aprobat de Președintele FNSAA.
5. **Coordonator principal** al Proiectului Pilot FNSAA 24, se desemnează dl Leonard Palii, Șef DOEI FNSAA.
6. **Lansarea Proiectului pilot, aprobarea devizului de cheltuieli** respectiv și confirmarea **Echipei Manageriale a Proiectului** va avea loc în cadrul Ședinței Consiliului General din luna martie 2024.



ANEXE (IMAGINI de la Atelierul de lucru Educațional și ședința Consiliului General FNSAA Agroindsind din 17.01.2024)

